



Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza

**Demonstrações financeiras em
31 de dezembro de 2025
e relatório do auditor independente**

Conteúdo

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras	2
Balancos patrimoniais	5
Demonstrações dos resultados	6
Demonstrações dos resultados abrangentes	7
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	8
Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto	9
Notas explicativas às demonstrações financeiras	10



Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores
Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza ("Entidade"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Entidade em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil para pequenas e médias empresas - Pronunciamento Técnico CPC PME - "Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas" incluindo as disposições contidas na Interpretação Técnica Geral - ITG 2002 (R1) - "Entidade sem Finalidade de Lucros".

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos - Valores correspondentes ao exercício anterior

O exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi conduzido sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria, com data de 20 de março de 2025, sem ressalvas.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras

A administração da Entidade é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil para



Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza

pequenas e médias empresas - Pronunciamento Técnico CPC PME - "Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas" incluindo as disposições contidas na Interpretação Técnica Geral - ITG 2002 (R1) - "Entidade sem Finalidade de Lucros", e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório



Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza

de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 24 de março de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

DocuSigned by

Assinado por: Rodrigo Lobenwein Marcatti 05030738857
CPF: 05030738857
Hora de assinatura: 24 de março de 2026 | 18:16 BRT
C: KCP-Brasil OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Empresa: AC SynapseID Multiple
SCA1A000000480

Rodrigo Lobenwein Marcatti
Contador CRC 1MG091301/O-2

Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Ativo	2025	2024	Passivo e patrimônio líquido	2025	2024
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	5.773	4.652	Fornecedores nacionais (Nota 8)	1.491	1.028
Outros créditos	241	338	Obrigações trabalhistas (Nota 9)	1.950	1.871
	6.014	4.990	Obrigações tributárias	129	49
			Outras contas a pagar	-	183
Não circulante				3.570	3.131
Aplicações financeiras (Nota 5)	37.401	34.093	Não circulante		
Propriedade para investimentos (Nota 6)	272	272	Receitas diferidas (Nota 10)	505	517
Imobilizado (Nota 7)	5.869	5.134		505	517
	43.542	39.499	Patrimônio líquido		
			Patrimônio social (Nota 12(a))	6.748	6.733
			Fundo patrimonial (Nota 12(b))	37.401	34.093
			Superávit do exercício	1.332	15
			Total do patrimônio líquido	45.481	40.841
	49.556	44.489		49.556	44.489

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Receitas (Nota 14)	2025	2024
Sem restrição		
Repasse mantenedora	35.299	31.660
Receita financeira	1.075	479
Repasse rede de franqueados do Grupo Boticário	2.230	1.893
Outras receitas	55	1.940
	38.659	34.079
Com restrição		
Receita financeira (Fundo patrimonial)	3.951	3.185
Trabalho voluntário/gratuidades	2.181	1.873
Apropriação auditório (sem efeito caixa)	12	12
	6.144	5.070
Total receitas	44.803	39.149
Custos e despesas operacionais		
Custos e despesas de projetos e iniciativas sem restrição		
Estímulo à criação de áreas protegidas	(811)	(154)
Iniciativas multi-atores para conservação da natureza	(8.039)	(10.077)
Proteção do oceano e promoção das SbN	(1.711)	(2.213)
Reservas naturais próprias	(6.622)	(5.670)
Educação e engajamento	(6.572)	(4.456)
Inteligência de dados ambientais	(4.698)	(3.111)
Outros projetos	(2.842)	(3.750)
	(31.295)	(29.431)
Despesas gerais e administrativas sem restrição		
Despesas de estrutura	(1.006)	(833)
Desenvolvimento institucional e gestão	(4.770)	(3.682)
Despesas financeiras	(256)	(120)
	(6.032)	(4.635)
Custos e despesas de projetos e iniciativas com restrição		
Trabalho voluntário/gratuidade (sem efeito caixa)	(2.181)	(1.873)
Apropriação auditório (sem efeito caixa)	(12)	(12)
Despesas financeiras (Fundo Patrimonial)	(643)	(522)
	(2.836)	(2.407)
Total de custos e de despesas	(40.163)	(36.473)
Superávit do exercício	4.640	2.676

Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza

Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	2025	2024
Superávit do exercício	4.640	2.676
Outros resultados abrangentes	_____	_____
Total de outros resultados abrangentes		
Superávit do exercício	4.640	2.676

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Patrimônio social	Fundo patrimonial	Superávit do exercício	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	7.151	30.827	187	38.165
Transferência para patrimônio social (Nota 12(a))	187	-	(187)	-
Superávit do exercício	-	-	2.676	2.676
Aporte fundo patrimonial (i)	(605)	605	-	-
Recursos de superávit com restrição (Nota 12(c))	-	2.661	(2.661)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.733	34.093	15	40.841
Transferência para patrimônio social (Nota 12(a))	15	-	(15)	-
Superávit do exercício	-	-	4.640	4.640
Recursos de superávit com restrição (Nota 12(b))	-	3.308	(3.308)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	6.748	37.401	1.332	45.481

(i) Aporte pontual referente a venda parcial de imóveis recebidos pela extinção da Fundação Ângelo Cretã.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Superávit do exercício	4.640	2.676
Ajustes por:		
Depreciação (nota 7(a))	405	388
Custo residual de ativos permanentes baixados	-	40
Rendimento financeiro líquido - fundo patrimonial (nota 12c)	(3.308)	(2.661)
Redução em receitas diferidas	(12)	(13)
Superávit ajustado	1.725	430
Variações nos ativos e passivos		
Redução (aumento) em outros créditos	97	(94)
Redução em propriedade para investimentos (nota 6)	-	640
Aumento (redução) em fornecedores (nota 8)	463	(138)
Aumento em obrigações trabalhistas (nota 9)	79	161
Aumento (redução) em obrigações tributárias	80	10
Aumento (redução) em outras contas a pagar	(183)	171
Fluxos de caixa líquidos provenientes das atividades operacionais	2.261	1.180
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Venda de imóveis com aplicação no fundo patrimonial (nota 6)	-	(605)
Aquisição de imobilizado (nota 7b)	(1.140)	(153)
Fluxos de caixa líquidos usados nas atividades de investimento	(1.140)	(758)
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	1.121	422
Demonstração do aumento em caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	4.652	4.230
No fim do exercício	5.773	4.652
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	1.121	422

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

1 Contexto operacional

A Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza ("Fundação" ou "Entidade") é uma entidade sem fins lucrativos, com sede na rua Gonçalves Dias, 225, Bairro Batel, em Curitiba, Estado do Paraná, com autonomia administrativa e financeira e com prazo de duração indeterminado.

A Fundação foi criada em 1990, dois anos antes da Rio-92 ou Cúpula da Terra, evento que foi um marco para a conservação ambiental mundial. A Fundação apoia ações de conservação da natureza em todo o Brasil, totalizando mais de 1.800 iniciativas apoiadas. Protege 11 mil hectares de Mata Atlântica e Cerrado, por meio da criação e manutenção de duas reservas naturais. Atua para que a conservação da biodiversidade, além de contribuir para que a natureza sirva de inspiração, seja parte da solução para diversos problemas da sociedade. A Fundação defende que o patrimônio natural bem conservado é a base para o desenvolvimento econômico e bem-estar social. Também promove ações de engajamento e sensibilização, que aproximam a natureza do cotidiano das pessoas. No ano de 2025 nossas frentes de atuação foram Clima e Adaptação (tendo as SbN - Soluções baseadas na Natureza - como grandes aliadas nesse processo), Oceano e Resiliência Costeira, Água e Segurança Hídrica, Áreas Naturais, Nossas Reservas e Soluções e Impacto.

Os recursos financeiros para manter a estrutura da Fundação e as atividades de seus programas advêm de repasses periódicos recebidos das empresas do Grupo Boticário, de valores recebidos de franqueados e outras fontes.

2 Apresentação das demonstrações financeiras

(a) Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis para as pequenas e médias empresas "CPC - PME (R1)", e com base na ITG 2002 (R1) - Entidades sem Finalidade de Lucro.

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria da Fundação em 24 de março de 2026.

O resumo das políticas contábeis materiais adotadas na preparação destas demonstrações financeiras está apresentado na nota explicativa 3.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

(b) Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras são apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Fundação. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

(c) Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas e julgamentos contábeis críticos por parte da Administração da Fundação. Essas estimativas são baseadas no melhor conhecimento existente em cada exercício. Alterações nos fatos e circunstâncias podem conduzir a revisão das estimativas. Resultados reais futuros poderão divergir dos estimados.

Considerando a natureza e a complexidade das operações da Fundação, na opinião da Administração, as estimativas contábeis e julgamentos feitos no curso da preparação dessas demonstrações financeiras não são subjetivas ou complexas em grau que requeresse sua descrição como crítica.

(d) Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, exceto pelas gratuidades e trabalho voluntário, conforme descrito na nota explicativa 3 tópicos "h" e notas explicativas 16 e 17, e propriedade para investimento, conforme descrito na nota explicativa 3 tópicos "j" e nota explicativa 6.

3 Resumo das políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

(a) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos de curto prazo de alta liquidez que são altamente convertidos em montante conhecido de caixa e com risco insignificante de mudança de valor.

A Fundação possui aplicações financeiras livres de restrição e com restrição de uso, devidamente descritas nas notas explicativas 4 e 5.

(b) Imobilizado

O imobilizado está registrado pelo custo histórico de aquisição, doação, formação ou construção, subtraído o valor da depreciação acumulada e de qualquer perda não recuperável acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis necessários para preparar o ativo para o uso pretendido pela administração.

Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza

Notas explicativas às demonstrações financeiras em

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

A Fundação inclui no valor contábil de um item do imobilizado os custos de reparos e manutenção, que são apropriados ao resultado durante o período em que são incorridos, desde que atendam aos requisitos destacados na Seção 17 - Ativo Imobilizado, da NBC TG 1000 (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, aprovada pela Resolução CFC Nº 1255/09. Os custos das principais renovações, que aumentem as vidas úteis econômicas dos bens, são incluídos no valor contábil do ativo e depreciados ao longo da vida útil restante do ativo relacionado.

Ganhos e perdas em alienações são determinados pela comparação dos valores de alienação com o valor contábil, e são incluídos no resultado.

Os terrenos não são depreciados e não há intenção de alienação, pois tratam de reservas naturais de interesse público e caráter perpétuo, reconhecidas como Reservas Particulares do Patrimônio Natural (RPPNs). A depreciação de outros ativos é calculada com base no método linear para alocar seus custos aos seus valores residuais durante a vida útil estimada em anos.

Os semoventes compreendem animais vivos utilizados nas atividades operacionais da Entidade, em que são mensurados ao custo, deduzido de eventual perda por redução ao valor recuperável.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

A média da depreciação (em anos) em que os itens de imobilizado são depreciados estão demonstrados no quadro abaixo:

	2025	2024
Edificações	43	43
Máquinas e equipamentos	16	16
Móveis e utensílios	13	13
Instalações	12	12
Veículos	9	9
Equipamentos de informática e outros	6	6

(c) Fornecedores nacionais

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal das atividades, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano (ou no ciclo operacional normal das operações, ainda que mais longo). Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

(d) Provisões

As provisões são reconhecidas quando a Fundação tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação, considerando que uma estimativa confiável do valor possa ser feita.

As provisões para ações judiciais são reconhecidas nas demonstrações financeiras quando, com base na opinião de assessores jurídicos, for considerado provável o risco de perda de uma ação judicial ou administrativa, com uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e, quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Quando o risco de perda for possível haverá apenas a divulgação.

(e) Benefícios a empregados

A Fundação oferece um Plano de Benefícios aos seus empregados, incluindo a coparticipação por adesão ao plano de previdência privada (contribuição definida), assistência médica, seguro de vida, entre outros, atendendo ao artigo 10 do estatuto social da organização. As despesas relativas aos benefícios oferecidos, incluindo o plano de previdência privada, são reconhecidas no resultado quando devidas.

A Fundação não concede benefícios de longo prazo aos funcionários.

(f) Patrimônio social

Constituído pela dotação inicial de seus instituidores e por repasses e doações recebidas de terceiros acrescido ou diminuído do superávit ou déficit apurado em cada exercício.

(g) Reconhecimento da receita

As receitas com repasses e doações diversas são reconhecidas quando do seu efetivo recebimento. As receitas de convênios restritos, recebidas com destinação específica, vinculadas à realização de atividades acordadas entre as partes (convênios restritos), são registradas no passivo na rubrica "Receita diferida", sendo a receita de repasse e doação reconhecida no resultado na rubrica "Repasso mantenedora", na medida da efetiva realização e reconhecimento das despesas dos referidos programas. As receitas financeiras decorrentes das aplicações financeiras referentes ao Fundo Patrimonial são apropriadas às respectivas contas do patrimônio líquido.

(h) Trabalhos voluntários e gratuidades

As receitas com trabalhos voluntários e gratuidades, quando existentes, são mensuradas ao seu valor justo e divulgadas como não monetário, levando-se em consideração os montantes que a Fundação haveria de pagar caso contratasse estes serviços em mercado similar, conforme estabelecido na ITG2002 (R1) - Entidades sem Finalidade de Lucro.

Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza

Notas explicativas às demonstrações financeiras em

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

A receita de trabalho voluntário recebido é reconhecida pelo valor justo da prestação do serviço, na conta de outras receitas operacionais, como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro. A contrapartida é lançada em conta de despesas vinculadas aos programas e despesas administrativas, relacionada à natureza ou projeto do trabalho voluntário.

As receitas com gratuidade são mensuradas ao seu valor justo levando-se em consideração os montantes que a Fundação haveria de pagar caso contratasse estes serviços em mercado similar. As receitas com gratuidade são reconhecidas no resultado do exercício em contrapartida a outras despesas também no resultado do exercício.

(i) Isenções tributárias

A Fundação, por ser constituída e desenvolver suas atividades como organização sem fins lucrativos, para cumprimento das finalidades para as quais foi instituída conforme seu Estatuto Social, foi isenta do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica e do recolhimento da Contribuição Social Sobre o Lucro no ano de 2025 conforme artigo nº 174 do Decreto nº 3000/99 e artigo nº 15 da Lei nº 9.532/97.

(j) Propriedade para investimento

Os investimentos em imóveis destinados a renda são mensurados pelo custo e subsequentemente avaliados a valor justo com revisão anual, reconhecendo no resultado o ganho ou perda inerente à avaliação.

4 Caixa e equivalentes de caixa

	2025	2024
Fundo Fixo	25	29
Banco	3	3
Depósitos bancários de curto prazo - sem restrição	5.745	4.620
	5.773	4.652

As aplicações financeiras referem-se a fundos de investimento de baixo risco, com liquidez imediata (D+0), remuneradas a uma taxa média de 13,46% a.a. (em 2024 de 11,97% a.a.).

5 Aplicações financeiras com restrição

	2025	2024
Depósitos bancários de longo prazo - com restrição (i)	37.401	34.093

- (i) O saldo refere-se ao fundo patrimonial, montante constituído por rendimentos financeiros líquidos. A utilização do saldo está vinculada a situações extraordinárias, as quais deverão ser aprovadas por no mínimo dois terços do total de integrantes do conselho curador, conforme mencionado na nota explicativa 11.

As aplicações financeiras da Fundação são representadas, principalmente, por aplicações em fundos de renda fixa, remuneradas a uma taxa média de 11,03% a.a. (em 2024 de 10,88% a.a.). As aplicações são, em sua maioria, títulos de longo prazo para NTN/F (Notas do Tesouro Público Nacional) que possuem baixo risco.

6 Propriedades para investimentos

	2025	2024
Imóveis recebidos em doação	272	272

Em 2021, a Fundação recebeu como doação alguns imóveis, provenientes da extinção da Fundação Ângelo Cretã, com sede em Campo Largo/PR, conforme escritura pública de extinção de 30 de novembro de 2021, os quais foram alienados ao longo dos exercícios subsequentes, exceto um terreno no município de Almirante Tamandaré.

O saldo contábil da propriedade para investimento em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é de R\$ 272.

7 Imobilizado

(a) Composição do saldo

	2025			2024
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Terrenos	2.337	-	2.337	2.337
Edificações	4.670	(2.010)	2.660	2.312
Veículos	683	(639)	44	91
Instalações	1.133	(960)	173	210
Máquinas e equipamentos	1.683	(1.239)	444	544
Móveis e utensílios	402	(352)	50	59
Equipamentos de informática	174	(173)	1	-
Semoventes	9	(3)	6	7
Provisão perda imobilizado	(583)	-	(583)	(583)
Imobilizado em andamento (i)	737	-	737	157
	11.245	(5.376)	5.869	5.134

(i) Referem-se à construção de casas junto à Reserva Natural Serra do Tombador, com conclusão prevista no exercício de 2026.

(b) Movimentação do custo

	2024		2025		Custo
	Custo	Adições	Baixas	Transferências	
Terrenos	2.337	-	-	-	2.337
Edificações	4.154	-	-	516	4.670
Veículos	683	-	-	-	683
Instalações	1.133	-	-	-	1.133
Máquinas e equipamentos	1.652	31	-	-	1.683
Móveis e utensílios	390	12	-	-	402
Equipamentos de informática	173	1	-	-	174
Semoventes	9	-	-	-	9
Provisão perda imobilizado (i)	(583)	-	-	-	(583)
Imobilizado em andamento	157	1.096	-	(516)	737
	10.105	1.140	-	-	11.245

(c) Movimentação da depreciação

	2024		2025	
	Depreciação	Adições	Baixas	Depreciação
Edificações	(1.842)	(168)	-	(2.010)
Veículos	(592)	(48)	-	(640)
Instalações	(924)	(36)	-	(960)
Máquinas e equipamentos	(1.107)	(131)	-	(1.238)
Móveis e utensílios	(330)	(21)	-	(351)
Equipamentos de informática	(173)	-	-	(173)
Semoventes	(3)	(1)	-	(4)
	(4.971)	(405)	-	(5.376)

O valor recuperável do ativo imobilizado é revisado anualmente, conforme norma vigente. Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, a Administração avaliou e não identificou indicadores de impairment, não havendo, portanto, a necessidade de constituição de provisão.

8 Fornecedores

	2025	2024
Projetos e parcerias	394	117
Prestadores de serviços	388	377
Viagens	251	168
Comunicação	204	306
Outros	254	60
	1.491	1.028

9 Obrigações trabalhistas

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Provisão para férias e encargos	1.330	1.306
Benefícios a funcionários	72	36
INSS - Instituto Nacional de Serviço Social	220	209
IRRF - Imposto de Renda Retido na Fonte	228	236
PIS s/ Folha de Pagamento	7	6
FGTS - Fundo de Garantia por Tempo de Serviço	93	78
	<u>1.950</u>	<u>1.871</u>

10 Receitas diferidas

Refere-se à contrapartida da doação para construção do Auditório na Reserva Natural Salto Morato (RNSM), a qual foi efetivada no decorrer do ano de 2017. Este valor consta como receita diferida e está sendo reconhecido como receita ao longo do período (receita com restrição) e confrontada com a depreciação, em base sistemática, linear, cujo saldo em 2025 é de R\$ 505 (R\$ 517 em 2024). A realização da receita é efetivada em conformidade com a depreciação do referido bem.

(a) Movimentação da receita diferida

	2024	2025		
	Saldo	Adições	Depreciação	Saldo
Receita com restrição auditório	(517)	-	12	(505)
	<u>(517)</u>	<u>-</u>	<u>12</u>	<u>(505)</u>

11 Demandas judiciais e administrativas

A Fundação possui três ações passivas, totalizando R\$ 706 (R\$ 512 em 2024), que envolvem riscos de perda classificados pelos consultores jurídicos como possíveis, e, portanto, não foram provisionadas contabilmente. A ação de maior valor, no montante de R\$ 541, refere-se a uma ação de natureza tributária, que está sendo disputada por meio de uma Ação Ordinária no Judiciário. Essa ação visa garantir a suspensão da exigibilidade e regularidade fiscal junto à União, enquanto perdurar o processo judicial.

Natureza	Área	2025	2024
Judicial	Tributário	541	418
Judicial	Trabalhista	147	79
Administrativa	Cível	18	15
Total		706	512

12 Patrimônio líquido

a. Patrimônio social

O patrimônio social é constituído por valores e ativos próprios relativos aos repasses e doações, dotações especiais necessárias à constituição da Fundação, em conformidade com a Resolução do CFC nº 877/00 que aprovou a NBC T 10.19, revogada após a emissão da resolução 1.409/12 que aprova a ITG 2002 e suas alterações.

Através da deliberação de aprovação das Contas da Fundação em Reunião do Conselho Curador realizada em 2025, foi efetivada a transferência do superávit acumulado em 31 de dezembro de 2024, de R\$ 15 (superávit de R\$ 187 em 2023), para a conta de patrimônio social.

b. Fundo patrimonial

Foi constituído em 2007 e se destina a assegurar a autossuficiência financeira da Fundação para a perpétua realização da sua finalidade. Seu uso somente será permitido com autorização de pelo menos dois terços do total de integrantes do Conselho Curador, para enfrentar situações que sejam consideradas extraordinárias.

O saldo do fundo patrimonial em 31 de dezembro de 2025 totaliza R\$ 37.401 (R\$ 34.093 em 2024), montante formado por aportes e seus respectivos rendimentos financeiros líquidos.

Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza

Notas explicativas às demonstrações financeiras em

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

c. Superávit

O superávit é integralmente destinado ao cumprimento dos objetivos estatutários da Fundação. O superávit ou déficit são absorvidos pelo patrimônio social, após destinação.

Conforme previsto no parágrafo 15 da ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucros, os rendimentos financeiros do fundo patrimonial apurados no exercício de 2025, no montante de R\$ 3.308 (R\$ 2.661 em 2024) e que compõe o superávit dos exercícios, foram destinados para a rubrica "Fundo Patrimonial", dado que estes recursos têm aplicação específica prevista no Estatuto Social e Regulamento do Fundo Patrimonial.

13 Compromissos - investimentos em projetos

Os valores a seguir referem-se aos saldos compromissados para apoio a projetos para a conservação da biodiversidade conforme Editais, aprovados em Reunião do Conselho Curador. Os valores foram contabilizados em contas de ativo e passivo compensados e, de acordo com a liberação das parcelas, tais valores são apropriados às respectivas contas de despesa em projetos.

Os saldos dos compromissos em aberto, em projetos estão demonstrados abaixo:

Projetos	Valores dos compromissos assumidos	Valores pagos acumulados até		Saldos em	
		2025	2024	2025	2024
Projetos 2022	4.132	(4.108)	(3.997)	24	135
Projetos 2023	2.694	(2.440)	(1.924)	254	771
Projetos 2024	2.303	(1.360)	(608)	943	1.314
Projetos 2025	2.600	(1.156)	-	1.444	-
	18.647	(9.064)	(13.446)	2.666	2.220

Programas	Valores dos compromissos assumidos	Valores pagos acumulados até		Saldos em	
		2025	2024	2025	2024
Programas 2019	1.867	-	(1.867)	-	-
	1.867	-	(1.867)	-	-

14 Receitas operacionais

(a) Repasse mantenedora

São representadas por repasses feitos pelas empresas do Grupo Boticário à Fundação.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Repasse mantenedora	35.299	31.660

(b) Repasse rede de franqueados do Grupo Boticário

São representadas por repasses feitos por franqueados do Grupo Boticário à Fundação.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Repasse rede de franqueados do Grupo Boticário	2.230	1.893

(c) Apropriação auditório

São representadas por valores recebidos no passado para construção do Auditório na Reserva Natural Salto Morato (RNSM). Tal receita é apropriada no resultado e confrontada com a depreciação, em base sistemática e linear, conforme descrito na nota 9.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Apropriação auditório (com restrição)	12	12

(d) Receitas de ingressos e serviços

São representadas por ingressos cobrados para visitação à Reserva Natural Salto Morato.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receita de ingressos e serviços	58	49
(-) ISS sobre venda de ingressos	(3)	(2)
	<u>55</u>	<u>47</u>

Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza

Notas explicativas às demonstrações financeiras em

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

15 Despesas vinculadas aos programas e administração

As despesas operacionais compreendem as despesas com manutenção, pessoal e serviços de terceiros, conforme quadro abaixo:

	2025	2024
Pessoal (obrigações trabalhistas)(i)	14.202	13.607
Projetos (repasses, doações, patrocínios)(ii)	10.315	11.128
Serviços de terceiros (iii)	7.097	4.819
Publicações e eventos	2.998	2.534
Despesas Institucionais	2.426	2.370
Outras	2.214	1.361
	39.252	35.819

- (i) Refere-se a despesas com remuneração, encargos e benefícios concedidos a colaboradores. O aumento refere-se basicamente aos reajustes salariais (incluindo convenção coletiva).
- (ii) Refere-se aos repasses financeiros feitos pela Fundação para projetos relacionados à conservação da natureza analisados e aprovados em Reuniões do Conselho Curador, bem como doações e patrocínios a instituições visando fomentar a conservação da natureza.
- (iii) Refere-se às despesas que têm como contrapartida gratuidades e aquelas inerentes à contratação de serviços de terceiros, vinculados à manutenção de bens móveis e imóveis, bem como consultorias especializadas em projetos de conservação da natureza.

16 Gratuidades

Compreendem as receitas de gratuidades que foram originadas pelos recursos recebidos na forma de prestação de serviços, mensuradas e reconhecidas de acordo com sua natureza, como se fossem devidas, conforme abaixo:

	2025	2024
Serviços profissionais	643	247
Dirigentes	475	451
Aluguéis	334	334
	1.452	1.032

Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza

Notas explicativas às demonstrações financeiras em

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

17 Trabalho voluntário

A Fundação mensurou e reconheceu, pelo valor justo, o trabalho voluntário obtido por seus conselheiros, consultores técnicos e voluntários em editais, bem como em suas reservas, como estabelece a Resolução CFC 1409/2012 que aprovou a Interpretação ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucro, e suas alterações, conforme abaixo:

	2025	2024
Consultores técnicos	191	120
Conselhos - Curador e Fiscal (i)	525	685
Voluntários em reservas naturais próprias	13	37
	729	842

Todo o trabalho voluntário é submetido às formalidades legais e não há, de nenhuma forma, quaisquer tipos de remuneração. As despesas com trabalho voluntário foram mensuradas e reconhecidas de acordo com sua natureza, como se fossem devidas.

18 Renúncia fiscal

Em atendimento ao item 27, letra "c" da ITG 2002 (R1) - entidade sem finalidade de lucros, a Fundação apresenta a seguir a renúncia fiscal apurada nos exercícios de 2025 e 2024.

Em nosso julgamento, consideramos os seguintes impostos e contribuições e respectivas alíquotas, incidentes sobre a receita (PIS/COFINS 3,65% - regime cumulativo deduzido do PIS folha de pagamento recolhido no exercício e COFINS sobre receitas financeiras); e incidentes sobre o superávit do exercício (IRPJ e CSLL 34%).

19 Plano de previdência privada

A Fundação é copatrocinadora do Boticário Prev - Sociedade de Previdência Privada, sociedade civil, sem fins lucrativos, constituída em 12 de janeiro de 1996, cujo principal objetivo é conceder benefícios complementares aos da Previdência Social a todos os colaboradores das patrocinadoras, na modalidade de contribuição definida. No exercício, foi despendido o montante de R\$ 192 (R\$ 188 em 2024) em contribuições. As contribuições do patrocinador e do participante são opcionais.

20 Resultado financeiro

	2025	2024
Sem restrições		
Receitas financeiras		
Rendimento sobre aplicações	1.075	479
Despesas financeiras		
IRRF sobre aplicações	(224)	(105)
Despesas bancárias	(32)	(15)
Despesas financeiras	(256)	(120)
Resultado líquido sem restrições	819	359
Fundo patrimonial (com restrições)		
Receitas financeiras		
Rendimento sobre aplicações do fundo patrimonial	3.951	3.185
Despesas financeiras		
Despesas bancárias e outros	(643)	(522)
Resultado líquido com restrições	3.308	2.663
Resultado financeiro líquido	4.127	3.022

21 Instrumentos financeiros

A Fundação mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando a assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza

Notas explicativas às demonstrações financeiras em

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Todas as operações com instrumentos financeiros não derivativos estão reconhecidas nas demonstrações financeiras da Fundação, conforme o quadro abaixo:

		2025		2024	
	Nota	Valor justo resultado	Custo amortizado	Saldo	Saldo
Ativos					
Caixa e bancos	4	-	28	28	32
Depósitos bancários	4	-	5.745	5.745	4.620
Outros créditos		-	241	241	338
Passivos					
Fornecedores		-	1.563	1.563	1.064
Outras contas a pagar		-	-	-	183

Caixa e equivalentes de caixa

A Fundação detinha caixa e equivalentes de caixa de R\$ 5.745 (R\$ 4.620 em 2024), os quais representam sua máxima exposição de crédito sobre aqueles ativos. Caixa e equivalentes de caixa são mantidos com bancos e instituições financeiras de primeira linha.

Fornecedores

Decorrem diretamente das operações da Fundação, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original e ajuste a valor presente, quando aplicáveis. O valor contábil equivale, substancialmente, ao valor justo tendo em vista o curtíssimo prazo de liquidação dessas operações.

Gerenciamento de risco financeiro**Visão geral**

A Fundação apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Fundação possa eventualmente encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros, que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Fundação na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencer, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Fundação.

Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza

Notas explicativas às demonstrações financeiras em

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Os passivos financeiros em 31 de dezembro de 2025 estão demonstrados na tabela acima, os quais serão liquidados em 2026.

22 Seguros

A Fundação possui apólices de seguro contratadas junto às principais seguradoras do País, com o objetivo de delimitar os riscos, buscando no mercado coberturas compatíveis com seu porte e suas operações. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade e os riscos envolvidos em suas operações, e a orientação de seus consultores de seguro.

Risco coberto	2025	2024
Prédios e conteúdos	10.004	10.087
Responsabilidade civil e D&O	200	200
Veículos	90% FIPE	90% FIPE

A vigência das apólices é de junho de 2025 a junho de 2026.

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: EE3D8221-BCC5-40CA-B85C-BE6A0E545FAC

Status: Concluído

Assunto: FGB 25_Demonstrações financeiras - 31/12/2025

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Outros

Envelope fonte:

Documentar páginas: 27

Assinaturas: 1

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

Bruna Edelzuita dos Santos Nascimento

Assinatura guiada: Ativado

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

São Paulo, São Paulo 04538-132

bruna.santos@pwc.com

Endereço IP: 134.238.160.2

Rastreamento de registros

Status: Original

24 de março de 2026 | 15:11

Portador: Bruna Edelzuita dos Santos Nascimento

bruna.santos@pwc.com

Local: DocuSign

Status: Original

24 de março de 2026 | 18:16

Portador: CEDOC Brasil

BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

Local: DocuSign

@pwc.com

Eventos do signatário

Rodrigo Marcatti

rodrigo.marcatti@pwc.com

Sócio

PwC BR

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SyngularID Multipla

Assunto: CN=Rodrigo Lobenwein

Marcatti:05030738657

Assinatura



Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo

Usando endereço IP: 134.238.160.204

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularID-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 24 de março de 2026 | 15:15

Visualizado: 24 de março de 2026 | 18:15

Assinado: 24 de março de 2026 | 18:16

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Bruna Edelzuita dos Santos Nascimento bruna.santos@pwc.com	Copiado	Enviado: 24 de março de 2026 18:16 Visualizado: 24 de março de 2026 18:16 Assinado: 24 de março de 2026 18:16
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)		

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
-------------------------	---------------	--------------------------------

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Não oferecido através da DocuSign

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
--------------------------------	-------------------	--------------------------------

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
----------------------------	-------------------	--------------------------------

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
--------------------------------------	---------------	-----------------------------

Envelope enviado	Com hash/criptografado	24 de março de 2026 15:15
Entrega certificada	Segurança verificada	24 de março de 2026 18:15
Assinatura concluída	Segurança verificada	24 de março de 2026 18:16
Concluído	Segurança verificada	24 de março de 2026 18:16

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
-----------------------------	---------------	-----------------------------